

# Nieuwe ziekenhuisfinanciering : standpunt MLOZ

**Dr. Ann Ceuppens**

Director Representations & Studies

# Context



## Visie van de Onafhankelijke Ziekenfondsen op de evolutie van de gezondheidszorg in België:



- 10 krijtlijnen voor de toekomst van de gezondheidszorg.

# 10 krijtlijnen voor de toekomst vd gezondheidszorg



## De visie van de Onafhankelijke Ziekenfondsen werd opgebouwd rondom 5 fundamentele axioma's:



- 1 het stelsel moet afgestemd zijn op de noden van de patiënten en de prioriteiten qua volksgezondheid;
- 2 de fysieke en financiële toegankelijkheid van de gezondheidszorg voor de patiënten;
- 3 eerbied voor de patiënt, voor zijn vrije keuze, zijn persoonlijke levenssfeer en voor het recht van elke patiënt op een gelijke behandeling;
- 4 het noodzakelijke evenwicht tussen medische innovatie en de kostprijs daarvan voor de maatschappij;
- 5 de efficiënte organisatie van het systeem, om de administratieve last voor alle actoren te beperken.

- Deze 5 punten vormen mee de basis voor de “position paper” die werd uitgeschreven bij de voorbereiding van de werkzaamheden rond de nieuwe ziekenhuisfinanciering.

**“De rol en financiering  
van het ziekenhuis in het zorglandschap  
van morgen”**

**Position paper**



# Visie Onafhankelijke Ziekenfondsen

- **Ziekenhuislandschap gebaseerd op de noden**
- **Forfaitaire financiering:**
  - Basis voor forfait EBM en minder de historische waarden
- **Dringende zorg:**
  - Ziekenhuis in omgeving
- **Niet- dringende zorg:**
  - Expertise centraliseren
- **Liaisonfunctie:**
  - Ziekenhuis schakel in de zorgcontinuïteit
- **Efficiënt gebruik van middelen**
- **Kwaliteit en innovatie**

# Voorstellen



# 1. De ziekenhuissector moet rationaliseren

- **Niet alle ziekenhuizen moeten elke zorg aanbieden**
- **Referentieziekenhuizen voor hooggespecialiseerde zorg**
  - Voorbeeld pancreaskanker, slokdarmkanker, endoprothesen
- **Liaisonfunctie:**
  - Elk ziekenhuis is een schakel in de zorgketen waarbij zorgcontinuïteit centraal moet staan

## 2. De ziekenhuisfinanciering moet uitgaan van de zorgnoden (1)



### Acute zorg

- All-in: basis referentiebedragen, maar afstappen van historische bedragen.
  - *Medisch technisch homogeen*
  - *Ten laste genomen verstrekkingen gebaseerd op EBM*
  - *Forfaits, maar detail verstrekte zorg behouden in facturatiecircuit: opvolging van kwaliteit.*
  - *Gebruik van de gegevens voor evaluatie van kwaliteit, benchmarking, accreditering,...*
- All-in mag geen basis zijn voor patiëntenselectie (ruimte voor afwijking van de standaardzorg omwille van complicaties, comorbiditeiten,..).
- Incentives voor kwalitatieve zorg
- Strikte voorwaarden naar volumes en kwaliteit (market-based): zelfregulerend, degressieve financiering bij overschrijding.



## 2. De ziekenhuisfinanciering moet uitgaan van de zorgnoden (2)



### Chronische zorg

- **Geïntegreerde multidisciplinaire aanpak.**
  - *Meerdere partijen werken samen rond een patiënt*
  - *Coördinatie zit ingebed in een zorgtraject/zorgpad*
  - *Zorgpad/zorgtraject afgestemd op noden van patiënt en op basis van EBM*
  - *Opvolging kwaliteit : indicatoren*
  - *Partnerships*
  - *Coaching patiënt (respecteren van het zorgpad)*
- **Sector stimuleren**
  - *samenwerkingsinitiatieven uitgaande van de sector;*
  - *concurrentie om kwaliteit te stimuleren*

### 3. Een ziekenhuisfinanciering met kwaliteit als rode draad



#### **Kwaliteitsvolle zorg:**

- **Kwaliteitsindicatoren: sensibiliseren van de verstrekkers**
- **Klinische, therapeutische en economische evaluatie**
  - *uitbreiding model van evaluatie van geneesmiddelen*
- **Financieringsmodel dat kwaliteit van zorg en efficiëntie in besteding van middelen ondersteunt:**
  - *Kwaliteitsvolle zorg (doing the right things): enkel werkzame/doeltreffende en veilige zorg voor de patiënt*
  - *Efficiënt (doing the things right): betaalbaarheid ook voor de toekomstige patiënt.*
  - *Transparantie*

# Welke rol voor de ziekenfondsen



## Informeren van de patiënten (patient empowerment)

- Supplementen:

- *Tool Costhop: via deze tool kan de patiënt de prijs van een operatie berekenen voor veel voorkomende ingrepen en de supplementen en remgelden vergelijken van 5 ziekenhuizen tegelijk, naargelang de ingreep, het soort ziekenhuisopname, de gekozen kamer (kamer met 1 bed of meerdere bedden) en de vraag of hij al dan niet recht heeft op de verhoogde tegemoetkoming.*

- Expertise centra

- *Pancreas en slokdarmkanker*
- *Endoprothesen*
- ....

# Aantal unieke patiënten waarbij pancreatetectomie werd uitgevoerd, per ziekenhuis in 2012 in België

## 49 ziekenhuizen met <6 unieke patiënten die ingreep

### pancreatetectomie ondergingen in 2012 :

1) 710096 | CENTRE HOSP DE TIVOLI LA LOUVIERE (5)

2) 710017 | A.Z. MARIA MIDDELARES GENT (5)

3) 710111 | EUROPAKLINIEK UKKEL (5)

4) 710027 | CL.NOTRE DAME-REINE FABIOLA CHARLEROI (5)

5) 710020 | C.H. PELTZER-LA TOURELLE VERVIERS (4)

6) 710079 | INSTITUT BORDET BRUXELLES (4)

7) 710032 | ELISABETHZIEKENHUIS DAMME (4)

8) 710550 | ZUST-BARMHARTIGHEID-SAMARIT RONSE (4)

9) 710104 | ST. JOZEFKLINIEK BORNEM (4)

10) 710525 | A.Z. DAMIAAN OOSTENDE (4)

11) 710007 | CHR DE LA HAUTE SENNE SOIGNIES (3)

12) 710076 | HOPITAL UNIV ST PIERRE BRUXELLES (3)

13) 710068 | CENTRE HOSPITALIER HUTOIS HUY (3)

14) 710158 | C.H.ST VINCENT-STE ELISABET LIEGE (3)

15) 710110 | ALGEMENE KLINIEK ST JAN BRUSSEL (3)

16) 710719 | VZW MARIAZIEKENHUIS N-LIMB. LOMMEL (3)

17) 710395 | ST. ANDRIES ZIEKENHUIS TIELT (3)

18) 710409 | CLIN NOTRE-DAME DE GRACE GOSSELIES (3)

19) 710026 | ALG. ZIEKENH DUFFEL (3)

20) 710713 | AZ JAN PALFIJN GENT (2)

21) 710015 | ST NIKOLAUS HOSPITAL EUPEN (2)

22) 710595 | FUSIEZIEK. AZ M MIDDELARES ST-NIKLAAS (2)

23) 710217 | KLIN. ST. ELISABETH ZOTTEGEM (2)

24) 710536 | ALGEMEEN ZIEKENHUIS STJOZEF MALLE (2)

25) 710714 | ST. FRANCISCUSZIEKENHUIS HEUSDEN (LIMB.) (2)

26) 710378 | KLINIEK ST. REMBERT TORHOUT (2)

27) 710204 | KLINIEK ST. JOZEF VILVOORDE (2)

28) 710308 | ST.ELISABETHGASTHUIS HERENTALS (2)

29) 710103 | C.HOSP. VALLEE DE LA SAMBRE AUVELAIS (2)

30) 710254 | C.INT.UN. HOP.AMBROISE PARE MONS (2)

31) 710723 | CLIN.STE-ANNE/ST-REMI ANDERLECHT (2)

32) 710002 | STEDEL. ZIEKENHUIS ROESELARE (2)

33) 710716 | ALGEMEEN ZIEKH VESALIUS TONGEREN (1)

34) 710124 | ST.JOZEFKLINIEK IZEGEM (1)

35) 710712 | ALGEMEEN ZIEKENHUIS DIEST (1)

36) 710023 | CLINIQUE ANDRE RENARD HERSTAL (1)

37) 710397 | KL. O.L.VR. VAN LOURDES WAREGEM (1)

38) 710067 | ZIEKENHUIS H SERRUYS OOSTENDE (1)

39) 710392 | VZW GEZONDHEIDSZ OOSTKUST BLANKENBERGE (1)

40) 710717 | MEDISCH CENT NO-OOST LIMBUR MAASEIK (1)

41) 710264 | CENTRE HOSP DE DINANT DINANT (1)

42) 710106 | ST MARIA ROOS KONINGIN HALLE (1)

43) 710247 | ASBL CENTRE HOSPITALIER MOUSCRON (1)

44) 710063 | ST. ELISABETHZIEKENHUIS TURNHOUT (1)

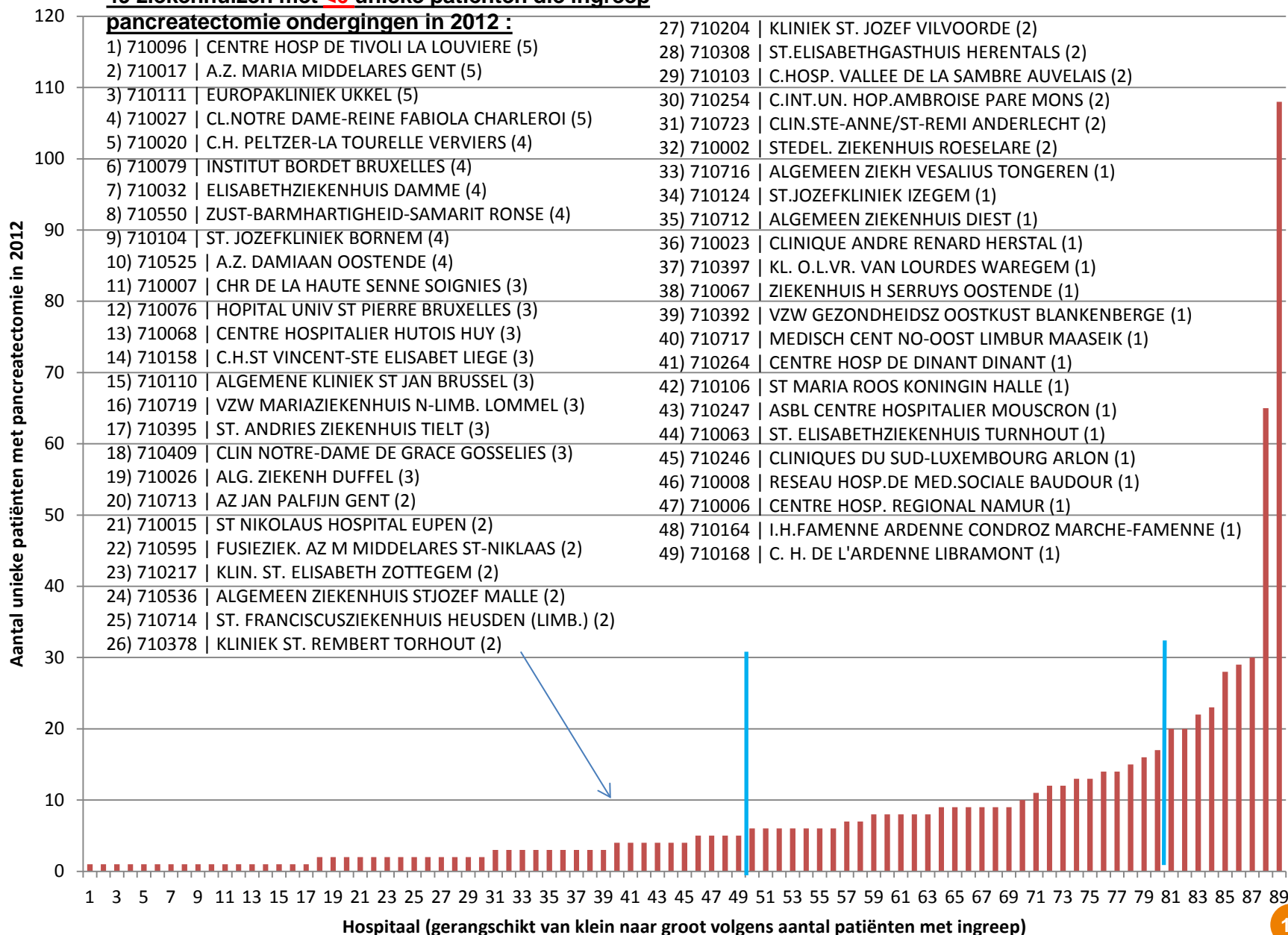
45) 710246 | CLINIQUES DU SUD-LUXEMBOURG ARLON (1)

46) 710008 | RESEAU HOSP.DE MED.SOCIALE BAUDOUR (1)

47) 710006 | CENTRE HOSP. REGIONAL NAMUR (1)

48) 710164 | I.H.FAMENNE ARDENNE CONDROZ MARCHE-FAMENNE (1)

49) 710168 | C. H. DE L'ARDENNE LIBRAMONT (1)



# Welke rol voor de ziekenfondsen



## Informeren van de patiënten (patient empowerment) (vervolg)

- **Opvolging van patiënten**

- *Monitoren van de gegeven medische zorg*

- *Detectie van risicogroepen of van goede kandidaten voor coachingprogramma's*

- *Aanbieden van coaching*

# Welke rol voor de ziekenfondsen



- Informeren van de patiënten (patient empowerment) (vervolg)
  - Patiënt wegwijs maken in het nieuwe zorglandschap
  - Informeren rond kwaliteit:
    - % keizersneden

# % keizersneden (IMA)



## Aandeel bevallingen via keizersnede per ziekenhuis in 2008-2012

RIZIV Nr	Naam	2008		2009		2010		2011		2012		2008-2012	
		Totaal aantal bevallingen	% Keizersneden	Totaal aantal bevallingen	% Keizersneden	Totaal aantal bevallingen	% Keizersneden	Totaal aantal bevallingen	% Keizersneden	Totaal aantal bevallingen	% Keizersneden	Evolutie aandeel keizersn.	Gemiddeld % keizersn.
71000238	STEDELJK ZIEKENHUIS ROESELARE	984	13,0%	943	15,0%	935	16,1%	886	16,7%	911	17,0%	6,9%	15,5%
71000436	CLINIQUE REINE ASTRID MALMEDY	252	22,6%	229	26,6%	240	26,3%	244	25,0%	224	22,8%	0,2%	24,6%
71000634	CHR DE NAMUR	1.769	16,3%	1.840	15,1%	1.788	14,5%	1.800	18,8%	1.808	17,5%	1,8%	16,4%
71000733	C.H.R. DE LA HAUTE SENNE SOIGNIES	491	16,3%	485	19,6%	515	14,4%	507	24,1%	527	20,3%	5,7%	18,9%
71000832	CLINIQUE LOUIS CATY BAUDOUR	581	21,2%	495	23,4%	391	22,5%	384	20,3%	369	27,1%	6,4%	22,7%
71000931	Z.N.A. ANTWERPEN	3.047	19,8%	3.071	21,0%	3.291	19,4%	3.334	20,9%	3.308	21,0%	1,5%	20,4%
71001228	A.Z. ST.-BLASIIUS DENDERMONDE	955	19,9%	829	18,5%	883	20,5%	898	18,3%	813	16,6%	-4,4%	18,8%
71001525	ST. NIKOLAUS HOSPITAL EUPEN	377	24,9%	389	25,2%	426	26,3%	403	26,8%	368	23,6%	-1,3%	25,4%
71001723	A.Z. MARIA MIDDELARES - ST JOZEF GENT	1.390	14,5%	1.371	16,8%	1.353	17,4%	1.434	18,4%	1.476	17,1%	4,2%	16,8%
71002020	C.H.R. PELTZER - LA TOURELLE VERVIERS	946	16,8%	1.037	18,7%	997	18,3%	1.101	19,3%	1.068	20,3%	4,9%	18,7%
71002614	A.Z. SINT MAARTEN MECHELEN	1.719	14,2%	1.577	16,2%	1.567	15,3%	1.481	15,8%	1.531	16,4%	3,7%	15,6%
71002713	CLINIQUE ND - REINE FABIOLA CHARLEROI	2.730	21,4%	2.681	20,5%	2.673	22,8%	2.688	21,6%	2.621	21,7%	0,3%	21,6%
71003208	A.Z. ALMA EEKLO	506	16,2%	554	18,6%	503	24,3%	571	18,9%	546	20,3%	5,8%	19,6%
71004295	C.H. DU BOIS DE L'ABBAYE SERAING	1.279	16,4%	1.261	14,2%	1.340	17,0%	1.196	15,4%	1.158	16,2%	-0,3%	15,9%
71004394	CLINIQUE SAINT PIERRE OTTIGNIES	1.371	16,8%	1.409	17,9%	1.368	16,2%	1.287	15,5%	1.342	17,4%	1,0%	16,8%
71004988	FUSIEZH A.Z. ST. JAN BRUGGE	1.091	24,1%	1.077	20,3%	1.075	21,3%	1.102	20,9%	1.110	22,4%	-1,8%	21,8%
71005780	REGIONAAL ZH JAN YPERMAN IEPER	1.068	15,4%	1.072	16,8%	1.120	16,5%	1.184	16,7%	1.117	15,0%	-0,7%	16,1%
71006374	A.Z. TURNHOUT	1.471	18,9%	1.413	18,8%	1.472	18,3%	1.403	18,3%	1.433	17,6%	-1,8%	18,4%
71006770	H. SERRUYS OOSTENDE	601	14,5%	605	12,1%	568	15,5%	614	14,2%	548	15,9%	2,3%	14,4%
71006869	CENTRE HOSPITALIER HUTOIS HUY	548	21,7%	512	19,5%	535	17,4%	529	20,4%	509	19,3%	-3,0%	19,7%
71007661	C.H.U. SAINT PIERRE BRUXELLES	2.297	17,5%	2.304	17,2%	2.396	18,8%	2.559	20,0%	2.516	19,5%	2,8%	18,6%
71007760	ASS.HOSP.BXL & SCHAERB. - CHU BRUGMANN	2.313	16,1%	2.785	19,0%	2.858	18,5%	2.851	19,9%	3.065	20,5%	6,2%	18,9%
71008750	HOPITAUX D'IRIS SUD BXL	2.125	17,3%	2.189	16,2%	2.206	17,5%	2.161	18,2%	2.076	19,0%	2,5%	17,6%
71009641	CH DE TIVOLI LA LOUVIERE	1.151	14,2%	1.226	16,3%	1.175	16,7%	1.202	17,4%	1.132	17,4%	5,1%	16,4%
71009740	H. HARTZIEKENHUIS LIER	1.092	19,3%	1.067	16,7%	1.056	20,7%	1.110	18,4%	941	18,0%	-1,8%	18,6%

# Welke rol voor de ziekenfondsen



## Ondersteuning patiënten en verstrekkers

- **Ondersteunende rol in opname- en ontslagmanagement (electieve ingrepen):**
  - Oplossingen na ontslag (zorghotels,...)
- **Coördinatie zorgcontinuïteit**
- **Ziekenhuizen beter informeren**
  - Tool 4CP – For Care Provider:
    - Opvolgingstool voor de behandeling van de facturen en betalingen



# Welke rol voor de ziekenfondsen



## **Beleidsondersteuning**

- Toegankelijkheid van zorg:
  - heropnamen
  - analyse rond supplementen borstreconstructie
- Evaluatie innovatieve technologie
  - Terms of reference
- Kostprijs per pathologie
  - ondersteuning voor de bepaling referentiebedragen
- Registers (Healthdata.be)
- Pilotprojecten
  - *Traject moeder-kind*
  - *Thuishospitalisatie*

# Heropnamen: IMA data evolutie 2008-2012



Aandeel verblijven geografische entiteit waar het ontslag de dag zelf of de dag erop gevolgd wordt door een opname via spoed - periode 2008-2012

Geografische entiteit	2008-2012					2012		2011		2010		2009		2008	
	Aant opn/her- opn in 24 uur (a)	Aantal klassieke verblijven	Aandeel (a)	Index (B=100)	Evol. 2008- 2012	Aandeel (a)	Index (B=100)	Aandeel (a)	Index (B=100)	Aandeel (a)	Index (B=100)	Aandeel (a)	Index (B=100)	Aandeel (a)	Index (B=100)
Provincie Antwerpen	5.340	1.814.023	0,29%	97	4,6%	0,33%	100	0,30%	97	0,29%	95	0,27%	93	0,28%	100
Provincie Limburg	2.853	807.052	0,35%	117	10,7%	0,43%	129	0,37%	118	0,34%	113	0,34%	117	0,28%	103
Provincie Oost-Vlaanderen	4.375	1.436.654	0,30%	100	8,5%	0,33%	101	0,34%	108	0,32%	104	0,29%	100	0,24%	87
Provincie Vlaams-Brabant	2.281	659.955	0,35%	114	5,7%	0,37%	113	0,35%	114	0,36%	119	0,33%	115	0,30%	109
Provincie West-Vlaanderen	4.894	1.408.238	0,35%	115	8,1%	0,39%	117	0,37%	119	0,35%	115	0,34%	116	0,28%	103
Vlaams Gewest	19.743	6.125.922	0,32%	106	7,3%	0,36%	109	0,34%	109	0,33%	107	0,31%	106	0,27%	99
Brussels Hoofdstedelijk Gewest	3.079	1.351.272	0,23%	75	1,0%	0,24%	71	0,23%	72	0,22%	71	0,23%	80	0,23%	82
Waals Gewest	9.032	3.022.417	0,30%	99	0,9%	0,31%	94	0,29%	94	0,30%	99	0,28%	97	0,30%	109
<b>België</b>	<b>31.854</b>	<b>10.499.611</b>	<b>0,30%</b>	<b>100</b>	<b>4,7%</b>	<b>0,33%</b>	<b>100</b>	<b>0,31%</b>	<b>100</b>	<b>0,30%</b>	<b>100</b>	<b>0,29%</b>	<b>100</b>	<b>0,28%</b>	<b>100</b>

# Moeder-kind: postnatale opvolging (IMA)



Statut bénéficiaire		Sortie J0-2	Sortie J3-5	Sortie J6 et +	Total séjours
<b>NON BIM</b>	Suivi	7,2%	81,0%	11,8%	65.717
	<b>Total</b>	<b>6,1%</b>	82,6%	11,2%	95.909
	<b>% Suivi</b>	80,1%	67,2%	72,0%	<b>68,5%</b>
<b>BIM</b>	Suivi	13,2%	75,8%	11,0%	11.024
	<b>Total</b>	<b>11,1%</b>	78,7%	10,2%	18.113
	<b>% Suivi</b>	72,4%	58,6%	65,9%	<b>60,9%</b>
<b>Total</b>	Suivi	8,0%	80,3%	11,7%	76.741
	<b>Total</b>	<b>6,9%</b>	82,0%	11,1%	114.022
	<b>% Suivi</b>	78,1%	65,9%	71,1%	<b>67,3%</b>
<b>Indices (total catégorie=100)</b>					
<b>NON BIM</b>	Suivi	<b>89</b>	101	101	
	<b>Total</b>	<b>89</b>	101	102	
	<b>% Suivi</b>	<b>103</b>	102	101	<b>102</b>
<b>BIM</b>	Suivi	<b>164</b>	94	94	
	<b>Total</b>	<b>160</b>	96	92	
	<b>% Suivi</b>	<b>93</b>	89	93	<b>90</b>



## Moeder-kind: postnatale opvolging (IMA)

Accouchements 2012 à domicile ou à l'hôpital de jour		
	Nombre	%
<b>Total 2012</b>	<b>1.373</b>	<b>100%</b>
Suivi	1.272	92,6%
<i>Dont suivi par</i>		
Sage-femme	1.099	80,0%
Gynécologue	204	14,9%
Généraliste	452	32,9%
Kiné postnatale	186	13,5%
Autre spécialiste	41	3,0%

# Moeder-kind: postnatale opvolging (IMA)



Province/Région	Accoucheuses				Médecins généralistes			
	QP suivi J 0-2	QP suivi J 3-5	QP suivi J 6+	QP suivi total	QP suivi J 0-2	QP suivi J 3-5	QP suivi J 6+	QP suivi total
Anvers	51,7%	34,5%	36,4%	36,1%	27,1%	29,0%	33,7%	29,4%
Brabant Flamand	62,4%	32,9%	35,1%	35,5%	34,3%	35,1%	42,8%	36,4%
Flandre Occidentale	57,9%	44,7%	47,2%	46,1%	32,8%	31,3%	36,0%	32,1%
Flandre Orientale	58,7%	39,2%	45,3%	42,0%	24,7%	24,8%	29,9%	25,4%
Limbourg	74,9%	58,7%	64,3%	60,8%	33,7%	36,0%	41,8%	36,3%
<b>Flandre</b>	<b>58,2%</b>	<b>40,5%</b>	<b>42,7%</b>	<b>42,5%</b>	<b>28,6%</b>	<b>29,9%</b>	<b>35,2%</b>	<b>30,4%</b>
<b>Bruxelles-Capitale</b>	<b>71,4%</b>	<b>38,2%</b>	<b>39,6%</b>	<b>40,7%</b>	<b>14,9%</b>	<b>13,1%</b>	<b>14,5%</b>	<b>13,3%</b>
Brabant Wallon	87,0%	67,7%	17,7%	66,2%	17,1%	16,5%	15,6%	16,4%
Hainaut	42,1%	23,6%	20,1%	24,3%	20,6%	18,3%	22,0%	18,9%
Liège	38,3%	25,8%	19,3%	25,9%	18,9%	20,5%	25,7%	20,8%
Luxembourg	55,0%	26,6%	37,3%	28,2%	14,7%	23,4%	41,8%	23,5%
Namur	55,1%	32,7%	11,6%	31,4%	28,1%	23,0%	24,3%	23,3%
<b>Wallonie</b>	<b>47,5%</b>	<b>28,0%</b>	<b>18,9%</b>	<b>28,1%</b>	<b>20,2%</b>	<b>20,0%</b>	<b>23,6%</b>	<b>20,3%</b>
<b>Total général</b>	<b>58,6%</b>	<b>36,2%</b>	<b>36,6%</b>	<b>38,0%</b>	<b>24,8%</b>	<b>23,5%</b>	<b>29,3%</b>	<b>24,3%</b>

# Uitdagingen / aandachtspunten voor de ziekenfondsen



## Impact voor de patiënt:

- Uniform bedrag per opname mag niet leiden tot patiëntenselectie.
- Supplementen: vallen buiten de scope van de hervorming, maar wat is de impact op de toegankelijkheid van de zorg.
- Verschuiving van intra- naar extramuraal: impact op de totale kost van de zorg voor de patiënt.
- Aanbod en beschikbaarheid verstrekkers in ambulante milieu.
- Partnerships:
  - Vrije keuze van verstrekker voor patiënt ?
  - Informed consent voor deling van gegevens van patiënt ?

# Uitdagingen / aandachtspunten voor de ziekenfondsen



- **Revalidatie en psychiatrische ziekenhuizen zijn niet mee opgenomen:**
  - **Beiden zitten vaak in het traject van een chronisch zieke patiënt**
    - derde lijns 771 centra revalidatie para- en tetraplegien
  - **Zelfde logica: niet elk ziekenhuis moet elk type van revalidatie aanbieden**
    - Referentiecentra mucoviscidose, hemofilie, ....
    - Toekomstige multidisciplinaire consultatie zeldzame ziekten
    - Cardiale revalidatie:
      - Argumenten voor zowel proximateit als voor beperking tot enkele centra voor specifiek hoog risico patiënten

# Uitdagingen/ aandachtspunten voor de ziekenfondsen



- **Complexiteit ingevolge zesde staatshervorming**
  - Patiënt schuift heen en weer tussen federaal en regionaal niveau.
    - financiering vanuit verschillende instanties binnen zelfde gebouw
- **Impact op de huidige ZIV-wetgeving:**
  - Herziening nomenclatuur
  - Processen tarificatie, controles, taken AG,...
- **Impact op ICT verzekeringsinstellingen**
- **Administratieve vereenvoudiging:**
  - elektronische uitwisseling van gegevens zijn noodzakelijk, eGezondheidsprojecten moeten volgen
- **Hospitalisatieverzekering en AV:**
  - conceptueel herdenken





# Conclusie

-  **Onafhankelijke Ziekenfondsen kunnen zich vinden in het Plan van aanpak van de Minister**
-  **Aandachtspunten**
-  **Rol ziekenfondsen**



✉ [ann.ceuppens@mloz.be](mailto:ann.ceuppens@mloz.be)

De Landsbond van de Onafhankelijke Ziekenfondsen groepeert:

